



# รายงานการบริหารความเสี่ยง



มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



# สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 การวางระบบการบริหารความเสี่ยงภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง และระเบียบฯ ที่เกี่ยวข้อง	1
1.3 วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	3
1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	3
1.5 กรอบการบริหารความเสี่ยง	4
1.6 นิยามคำศัพท์	5
ส่วนที่ 2 รายงานการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	6
2.1 ผลประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	6
2.1.1 สรุปผลการประเมินค่าความเสี่ยง	6
2.1.2 สรุปผลการประเมินค่าความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 แยกตามประเภทความเสี่ยงและระดับความเสี่ยง	7
2.1.3 ประเด็นความเสี่ยงที่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	7
2.2 ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk analysis : RA) มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	8
2.3 แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan: RM) มหาวิทยาลัยราชภัฏ หมู่บ้านจอมบึง	13
2.4 แบบติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้าน จอมบึงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 6 เดือน)	15
2.5 แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 12 เดือน)	17
ภาคผนวก	21

## บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ภายใต้พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยกระทรวงการคลังได้กำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อเป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปรับใช้เพื่อวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสมโดยกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง 2 ประการ คือ

1) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยสนับสนุนและเป็นกรอบการดำเนินงาน รวมถึงสามารถควบคุมปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดผลกระทบได้ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

2) เพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และหาวิธีการป้องกันหรือรับมือกับผลกระทบหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และนำมาวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk analysis : RA) และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงมาก (E) ซึ่งมีจำนวน 6 ประเด็น จำแนกตามประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย

- **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) : 3 ประเด็น**

- 1) จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณและการจัดกิจกรรมของนักศึกษา
- 2) ปัจจัยภายในยังไม่เกื้อหนุน อาจทำให้กลยุทธ์ยกระดับทักษะอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตสู่ความเป็นมืออาชีพไม่บรรลุเป้าหมาย
- 3) การเรียนการสอนในช่วงสถานการณ์โควิดที่ผ่านมาส่งผลให้นักศึกษามีสมรรถนะไม่เพียงพออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ด้านการผลิตและพัฒนาครูไม่บรรลุเป้าหมาย

- **ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F) : 3 ประเด็น**

- 4) สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอจ่ายจำเป็น
- 5) สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

และจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2567 มีมติให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 จึงได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 และเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 ผลการพิจารณาทบทวน สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 (ฉบับทบทวน) จำแนกตามประเภทความเสี่ยงได้ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยงตามผลการประเมิน				รวม
	ต่ำ L	ปานกลาง M	สูง H	สูงมาก E	
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	-	1	4	-	5
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	-	-	3	1	4
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	-	2	1	-	3
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F)	-	-	1	2	3
รวม	-	3	9	3	15

จากตาราง จะเห็นว่าผลประเมินความเสี่ยงจากประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด 15 ประเด็น มีความเสี่ยงสูงมาก (E) คิดเป็นร้อยละ 20.00 ต้องดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ระดับสูง (H) คิดเป็นร้อยละ 60.00 ระดับปานกลาง (M) คิดเป็นร้อยละ 20.00 และระดับต่ำ (L) คิดเป็นร้อยละ 0 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้สรุปประเด็นความเสี่ยงเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงลง 5 ประเด็น ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) : 2 ประเด็น
  - 1) จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณและการจัดกิจกรรมของนักศึกษา
  - 2) อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) : 1 ประเด็น
  - 3) กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) : 2 ประเด็น
  - 4) สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอจากรายจ่ายจำเป็นและอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - 5) ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมากอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

เมื่อมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้ดำเนินโครงการกิจกรรมแล้วสามารถลดระดับความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง (ติดตามประเมินผลในรอบ 6 เดือนและ 9 - 12 เดือน) ผลการดำเนินงานเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	คะแนน	ระดับความเสี่ยง	ระดับที่ลดลง
<b>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)</b>				
1	จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบประมาณ	16	E	H
2	อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	12	H	H
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>				
3	กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	12	H	M
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F)</b>				
4	สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอจากรายจ่ายจำเป็นและอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	16	E	H
5	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	16	E	E

จากการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่มีความเสี่ยงสูงมาก (E) 3 ประเด็น และความเสี่ยงสูง (H) 2 ประเด็น พบว่า ความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

**ลดลงอยู่ในระดับสูง** ยังคงต้องมีการควบคุมต่อไป 2 ประเด็น คือ

- จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบประมาณ
- สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอจ่ายจำเป็น และอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ลดลงอยู่ในระดับปานกลาง** เป็นที่น่าพอใจ 1 ประเด็น คือ

- กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน

**ไม่มีการเปลี่ยนแปลง** ต้องมีการทบทวนกำหนดมาตรการควบคุมอย่างใกล้ชิดต่อไป 2 ประเด็น

- อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้
- ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการ บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อเป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการ บริหารจัดการความเสี่ยงไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสม รวมถึงพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 มาตรา 21 ที่กำหนดให้สถานบันอุดมศึกษาแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากบุคคล ซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ว่าด้วย ธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) จึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยสนับสนุนและเป็นกรอบ การดำเนินงานให้สามารถผลักดันแผนงาน/โครงการที่จะดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้สามารถควบคุมปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดผลกระทบได้ อีกทั้งเป็นการเพิ่ม ประสิทธิภาพในการตัดสินใจ การวางแผน และการจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่ม โอกาสที่จะดำเนินการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จึงได้ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ประจําปีงบประมาณ 2567 และได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจําปีงบประมาณ 2567 (ฉบับทบทวน) โดยอาศัยแนว ทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร มาประยุกต์และปรับให้เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง โดยนำมาใช้เป็นกรอบและ แนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและติดตามประเมินผล รวมถึงการ จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราช ภัฏหมู่บ้านจอมบึงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.2 การวางระบบการบริหารความเสี่ยงภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง และระเบียบฯ ที่ เกี่ยวข้อง

#### 1.2.1 พระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

**หมวด 2** นโยบายการเงินการคลัง ส่วนที่ 2 การดำเนินการทางการคลังและงบประมาณ **มาตรา 30** ให้กระทรวงการคลังและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องบริหารจัดการความเสี่ยงทางการคลังให้เป็นไปตามนโยบายการ บริหารจัดการความเสี่ยงทางการคลังที่คณะกรรมการกำหนด

**หมวด 4** การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ **มาตรา 79** ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการ ตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

### 1.2.2 พระราชบัญญัติ การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562

ส่วนที่ 2 หลักธรรมาภิบาล มาตราที่ 20 นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาต้องเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีธรรมาภิบาล

ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากบุคคลซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา

### 1.2.3 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. 2562 (ที่ กค. 0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562)

ข้อ 3 ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้

ข้อ 4 กรณีหน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติการณ์ของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป

### 1.2.4 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (ที่ กค. 0409.3/ว36)

กรอบบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ 8 ประการ ดังนี้

1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
2. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
3. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
4. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
6. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
7. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์องค์กร
2. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การระบุความเสี่ยง
4. การประเมินความเสี่ยง
5. การตอบสนองความเสี่ยง
6. การติดตามและทบทวน
7. การสื่อสารและการรายงาน



### 1.3 วัตถุประสงค์

1.3.1 เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยสนับสนุนและเป็นกรอบการดำเนินงาน รวมถึงสามารถควบคุมปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดผลกระทบได้ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

1.3.2 เพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และหาวิธีการป้องกันหรือรับมือกับผลกระทบหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หรือสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นอย่างน้อย

### 1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

#### 1) วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นมหาวิทยาลัยของท้องถิ่นที่มีคุณภาพ ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติสู่ความเป็นเลิศ บนฐานของนวัตกรรมและภูมิปัญญาไทย

#### 2) พันธกิจ (Mission)

ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งวิชาชีพครู และสืบสานโครงการพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

#### 3) เจตนารมณ์ (Intention)

1. มีผลงานที่แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. มีผลงานที่แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการผลิตครูที่มีจิตวิญญาณความเป็นครู และมีสมรรถนะสูง รวมถึงการพัฒนาครูประจำการให้มีคุณภาพ
3. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม ที่ดีงาม สามารถประกอบอาชีพได้เมื่อสำเร็จการศึกษา

#### 4) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่น
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตและพัฒนาครู
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม

## 1.5 กรอบการบริหารความเสี่ยง

วิสัยทัศน์ : เป็นมหาวิทยาลัยของท้องถิ่นที่มีคุณภาพ ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติสู่ความเป็นเลิศ บนฐานของนวัตกรรมและภูมิปัญญาไทย				
พันธกิจ : ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เสริมสร้าง ความเข้มแข็งวิชาชีพครู และสืบสานโครงการพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนา ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตและ พัฒนาครู	ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพ การศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การ สร้างสรรค์งานวิจัย และนวัตกรรม
<b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์</b>				
G : 1-1 ยกระดับ คุณภาพชีวิต ชุมชน จังหวัด ราชบุรี และ จังหวัด สมุทรสงคราม ด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม G : 1-2 ยกระดับ คุณภาพ การศึกษาในพื้นที่ จังหวัดราชบุรี และ สมุทรสงคราม	G : 2-1 บัณฑิตครูของ มหาวิทยาลัยมีอัต ลักษณ์และสมรรถนะ เป็นเลิศ เป็นที่ต้องการ ของผู้ใช้บัณฑิต G : 2-2 บัณฑิตครูของ มหาวิทยาลัย สามารถ ถ่ายทอดหรือบ่มเพาะ คุณลักษณะ 4 ประการ G : 2-3 ครูที่สำเร็จ การศึกษาจาก มหาวิทยาลัย ได้รับการ เสริมสมรรถนะเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลง	G : 3-1 มีหลักสูตรใหม่หรือ หลักสูตรปรับปรุงที่ทันสมัย และ หลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงและตอบสนอง ความต้องการของท้องถิ่นและ ประเทศชาติ G : 3-2 อาจารย์จัดการเรียนรู้ แบบ Meta Active Learning เพื่อยกระดับการศึกษา G : 3-3 แหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการ เรียนรู้ตลอดชีวิตทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย G : 3-4 บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีอัต ลักษณ์ใฝ่ดี ใฝ่รู้ สู้งาน G : 3-5 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ มหาวิทยาลัยดิจิทัล	G : 4-1 มหาวิทยาลัยมี ระบบบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ และ คล่องตัวโดยมุ่งเน้นการสร้าง ธรรมาภิบาล พร้อมเป็น มหาวิทยาลัยในกำกับของ รัฐ G : 4-2 มหาวิทยาลัยฯ ได้รับการยอมรับระดับชาติ หรือนานาชาติ ด้านการ เป็นสถาบันการศึกษา เพื่อ ท้องถิ่น G : 4-3 มหาวิทยาลัยมี ระบบและแนวทางการ ป้องกันและแก้ไข ผลกระทบจากสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลง	G: 5-1 สร้างองค์ความรู้ และผลิตนวัตกรรม รวมทั้งใช้การวิจัยเป็น ฐานในการพัฒนาการ เรียนการสอน ชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาค
<b>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</b>				
<b>ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์</b>	<b>ความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน</b>	<b>ความเสี่ยง ด้านการเงิน</b>	<b>ความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย/กฎระเบียบ</b>	

## 1.6 นิยามคำศัพท์

**ความเสี่ยง (Risk)** คือ เหตุการณ์ในอนาคต ที่มีความไม่แน่นอน (Uncertain) มีโอกาสเกิดขึ้นหรือไม่เกิดขึ้นก็ได้ (Probability/Likelihood) ซึ่งหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact/Consequence) ก่อให้เกิดความสูญเสีย เสียหาย ล้มเหลว ต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ (Objectives) และเป้าหมาย (Target) ที่กำหนดไว้

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** คือ กระบวนการที่จะใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยง เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือลดผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงเพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้กับมหาวิทยาลัย

**การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)** คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงินและชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

**ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI)** คือ ตัวบ่งชี้ความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยติดตามความเสี่ยง รวมถึงเป็นสัญญาณเตือนภัย เพื่อให้สามารถ คาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงในอนาคตและมีมาตรการป้องกันก่อนเกิดเหตุการณ์ความเสียหาย โดยใช้สถิติและ/หรือการวัดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)** คือ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อาจถูกกำหนดเป็นเป้าหมายความเสี่ยงหรือระดับจำกัดความเสี่ยง เพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมาย อาจเป็นค่าเดียวหรือเป็นช่วงขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัย

**ระดับความเบี่ยงเบนจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)** ระดับความเบี่ยงเบนจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่กำหนดไว้ เพื่อช่วยให้องค์กรมั่นใจได้ว่าได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อาจกำหนดเป็นค่าเดียวหรือเป็นช่วง ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัย

**โอกาสเกิด/ความน่าจะเป็น (Likelihood)** คือ ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

**ผลกระทบ (Impact)** คือ ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) คือ สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก

## ส่วนที่ 2

### รายงานการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

มหาวิทยาลัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลจากผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/ข้อเสนอแนะ/ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา และผลการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อกำหนดประเด็นการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

#### 2.1 ผลประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

##### 2.1.1 สรุปผลการประเมินค่าความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง		คะแนน	ระดับความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)</b>			
1	ปัจจัยภายในยังไม่เกื้อหนุน อาจทำให้กลยุทธ์ด้านการผลิตและพัฒนาครูไม่บรรลุเป้าหมาย	12	H
2	ปัจจัยภายในยังไม่เกื้อหนุน อาจทำให้กลยุทธ์ยกระดับทักษะอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตสู่ความเป็นมืออาชีพไม่บรรลุเป้าหมาย	12	H
3	การยกระดับสมรรถนะสายวิชาการที่ไม่เพียงพอ อาจจะไม่สามารถพัฒนารูปแบบ ระบบ รวมถึงหลักสูตรที่ตอบโจทย์การศึกษากับการมีงานทำได้	9	M
4	การสนับสนุนงบประมาณที่ไม่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการเข้าสู่ Digital University	12	H
5	ฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่มีอยู่ อาจไม่สนับสนุนการได้รับทุนวิจัยจากภายนอก ความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและกฎกระทรวงในการเผยแพร่ข้อมูล	12	H
<b>ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)</b>			
1	จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบประมาณ	16	E
2	การกำหนดภาระงานที่ไม่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ของบุคคล อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายทั้งต่องาน และตัวบุคคลผู้รับผิดชอบงานได้	12	H
3	ขั้นตอนการทำงานแบบเดิมที่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ อาจทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผล	10	H
4	อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	12	H
<b>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>			
1	ระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาจไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	9	M
2	สัญญาจ้างหรือสัญญารับทุน อาจไม่สอดคล้องกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	9	M
3	กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	12	H
<b>ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)</b>			
1	สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็น และอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	16	E
2	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	16	E
3	การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลให้มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณที่น้อยลงในปีถัดไป	12	H

## 2.1.2 สรุปผลการประเมินค่าความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณพ.ศ.2567 แยกตามประเภทความเสี่ยง และระดับความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยงตามผลการประเมิน				รวม
	ต่ำ L	ปานกลาง M	สูง H	สูงมาก E	
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	-	1	4	-	5
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	-	-	3	1	4
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	-	2	1	-	3
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F)	-	-	1	2	3
รวม	-	3	9	3	15

จะเห็นว่าผลประเมินความเสี่ยงจากประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด 15 ประเด็น มีความเสี่ยงสูงมาก (E) คิดเป็นร้อยละ 20.00 ต้องดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ระดับสูง (H) คิดเป็นร้อยละ 60.00 ระดับปานกลาง (M) คิดเป็นร้อยละ 20.00 และระดับต่ำ (L) คิดเป็นร้อยละ 0

## 2.1.3 ประเด็นความเสี่ยงที่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	คะแนน	ระดับความเสี่ยง
<b>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)</b>			
1	จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบประมาณ	16	E
2	อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	12	H
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>			
3	กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	12	H
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F)</b>			
4	สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็นและอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	16	E
5	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	16	E

## 2.2 ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk analysis : RA) มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเด็นความเสี่ยง(1)	วัตถุประสงค์/ กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรม การควบคุม(5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6)x(7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
<b>1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)</b>								
1. ปัจจัยภายในยังไม่เกื้อหนุน อาจทำให้กลยุทธ์ด้านการผลิตและพัฒนาครูไม่บรรลุเป้าหมาย	เพื่อผลิตและพัฒนาครูให้เป็นไปตามเป้าหมาย	ปัจจัยภายในไม่เกื้อหนุน	การผลิตและพัฒนาครูไม่บรรลุเป้าหมาย		3	4	12	H
2. ปัจจัยภายในยังไม่เกื้อหนุน อาจทำให้กลยุทธ์ยกระดับทักษะอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิตสู่ความเป็นมืออาชีพไม่บรรลุเป้าหมาย	เพื่อยกระดับทักษะอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิตสู่ความเป็นมืออาชีพ	ปัจจัยภายในไม่เกื้อหนุน	ไม่สามารถยกระดับทักษะอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิตครูสู่ความเป็นมืออาชีพไม่บรรลุเป้าหมาย		3	4	12	H
3. การยกระดับสมรรถนะสายวิชาการที่ไม่เพียงพอ อาจไม่สามารถพัฒนารูปแบบ ระบบ รวมถึงหลักสูตรที่ตอบโจทย์การศึกษากับการมีงานทำได้	เพื่อการยกระดับสมรรถนะสายวิชาการเพื่อพัฒนารูปแบบ ระบบ รวมถึงหลักสูตรที่ตอบโจทย์การศึกษากับการมีงานทำ	การยกระดับสมรรถนะสายวิชาการที่ไม่เพียงพอ	ไม่สามารถพัฒนารูปแบบ ระบบ รวมถึงหลักสูตรที่ตอบโจทย์การศึกษากับการมีงานทำได้		3	3	9	M
4. การสนับสนุนงบประมาณที่ไม่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลา การเข้าสู่ Digital University	เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ Digital University	การสนับสนุนงบประมาณที่ไม่เพียงพอ	การพัฒนา มหาวิทยาลัยสู่ Digital University		4	3	12	H
5. ฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่มีอยู่ อาจไม่สนับสนุนการได้รับทุนวิจัยจากภายนอก ความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและกฎกระทรวงในการเผยแพร่ข้อมูล	เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลด้านการวิจัย	ฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่มีอยู่ อาจไม่สนับสนุนการได้รับทุนวิจัยจากภายนอก	ความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและกฎกระทรวงในการเผยแพร่ข้อมูล		4	3	12	H

ประเด็นความเสี่ยง(1)	วัตถุประสงค์/ กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรม การควบคุม(5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6)x(7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
<b>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)</b>								
1. จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบประมาณ	เพื่อพัฒนาการดำเนินงานในภาพรวมให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์	ระบบความเชื่อมโยงของห่วงโซ่คุณค่าในแต่ละงานไม่เชื่อมโยงถึงกัน	การดำเนินงานในภาพรวมไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์	1. กิจกรรมออกบูธ Open House ในโรงเรียน 2. กิจกรรมเข้าพบกับทางผู้บริหารและครูแนะแนวเพื่อชี้แจงเกณฑ์การคัดเลือกทุนอัญมณีศรีจอมบึง ประเภทเรียนดี (โควต้าโรงเรียน) 3. กิจกรรมการแนะนำระหว่างสาขาวิชาและผู้สมัครโดยตรงผ่านช่องทางเทคโนโลยี Line Group 4. PLCการรับสมัครเชิงรุก 5. คณะทุกคณะออกแนะแนวตามกลุ่มเป้าหมาย	4	4	16	E
2. การกำหนดภาระงานที่ไม่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ของบุคคล อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายทั้งต่องานและตัวบุคคลผู้รับผิดชอบงานได้	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	การกำหนดภาระงานที่ไม่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่	ความเสียหายทั้งต่องานและตัวบุคคลผู้รับผิดชอบงาน		4	3	12	H

ประเด็นความเสี่ยง(1)	วัตถุประสงค์/ กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรม การควบคุม(5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6)x(7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
3. ขั้นตอนการทำงานแบบเดิมที่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ อาจทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผล	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	ขั้นตอนการทำงานแบบเดิมที่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผล		2	5	10	H
4. อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	เพื่อรักษาความปลอดภัย	ความปลอดภัย	ความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	1. โครงการอบรมการซ้อมดับเพลิงประจำปี 2567	3	4	12	H
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>								
1. ระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาจไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	ระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผล		3	3	9	M
2. สัญญาจ้างหรือสัญญาลงทุน อาจไม่สอดคล้องกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	สัญญาจ้างหรือสัญญาลงทุนไม่สอดคล้องกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	การเสียโอกาสจากการจ้างหรือการลงทุน		3	3	9	M
3. กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผล	1. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยคุณสมบัติหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา	4	3	12	H



ประเด็นความเสี่ยง(1)	วัตถุประสงค์/ กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรม การควบคุม(5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6)x(7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
				กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. 2567 2. จัดทำข้อบังคับ มหาวิทยาลัยราชภัฏ หมู่บ้านจอมบึง ว่า ด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และ วิธีการสรรหา อธิการบดี พ.ศ. 2567 3. จัดทำข้อบังคับ มหาวิทยาลัยราชภัฏ หมู่บ้านจอมบึง ว่า ด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และ วิธีการสรรหานายก สภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2567				
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk : F)</b>								
1. สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของ มหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่ เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็นและอาจทำ ให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอ	เพื่อเพิ่มเงินรายได้ไม่ เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็น	สถานการณ์รายได้ ที่ลดลงของ มหาวิทยาลัย	เงินรายได้ไม่เพียงพอ กับรายจ่ายจำเป็น	1. โครงการสำนักงาน e-office 2. การจัดประชุม Paperless Meeting	4	4	16	E

ประเด็นความเสี่ยง(1)	วัตถุประสงค์/ กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรม การควบคุม(5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6)x(7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
พอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ								
2. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	เพื่อเพิ่มเงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็น	สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย	หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง แนวทางในการดำเนินงาน 1) ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) มาตรการ : ลดค่าไฟฟ้า 2) ติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าทุกอาคาร มาตรการ : ควบคุมการใช้ไฟฟ้า	4	4	16	E
3. การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลให้มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณที่น้อยลงในปีถัดไป	เพื่อควบคุมการใช้จ่ายด้านพลังงาน	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก	ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย		3	4	12	H

## 2.3 แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM) มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเภท/ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	โครงการ/กิจกรรม ที่ตอบสนองความเสี่ยง (5) (การจัดการความเสี่ยง)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด การเสร็จ (7)
<b>2.ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O )</b>						
1. จำนวนนักศึกษาที่ไม่เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหาร จัดการงบประมาณ	E	M	ลดความ เสี่ยง	1. กิจกรรมออกบูธ Open House ในโรงเรียน 2. กิจกรรมเข้าพบกับทางผู้บริหารและครูแนะแนวเพื่อชี้แจง เกณฑ์การคัดเลือกทุนอภัยมณีศรีจอมบึง ประเภทเรียนดี (โควตาโรงเรียน) 3. กิจกรรมการแนะแนวระหว่างสาขาวิชาและผู้สมัครโดยตรง ผ่านช่องทางเทคโนโลยี Line Group 4. PLC การรับสมัครเชิงรุก 5. คณะทุกคนออกแนะแนวตามกลุ่มเป้าหมาย	- สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน - สำนักวิทยบริการฯ - คณะทุกคณะ	กรกฎาคม 2567
2. อาจได้รับความเสียหายจากการเกิด เพลิงไหม้	H	M	ลดความ เสี่ยง	1. โครงการอบรมการซ้อมดับเพลิง ประจำปี 2567	- งานพัฒนาศักยภาพ และความปลอดภัย	กรกฎาคม 2567
<b>3.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>						
1. กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับใน ปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการ บริหารงานในปัจจุบัน	H	M	ลดความ เสี่ยง	1. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. 2567 2. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี พ.ศ. 2567 3. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหานายกสภา มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2567	- หน่วยงานนิติกร - คณะอนุกรรมการด้าน กฎหมายของสภา มหาวิทยาลัยราชภัฏ หมู่บ้านจอมบึง	กรกฎาคม 2567

ประเภท/ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	โครงการ/กิจกรรม ที่ตอบสนองความเสี่ยง (5) (การจัดการความเสี่ยง)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด การเสร็จ (7)
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk: F)</b>						
1. สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็นและอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	E	M	ลดความเสี่ยง	1. โครงการสำนักงาน e-office 2. การจัดประชุม Paperless Meeting	- กองนโยบายและแผน - งานบริหารงานทั่วไป - งานสภามหาวิทยาลัย	กรกฎาคม 2567
2. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	E	M	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง แนวทางในการดำเนินงาน 1) ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) มาตรการ : ลดค่าไฟฟ้า 2) ติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าทุกอาคาร มาตรการ : ควบคุมการใช้ไฟฟ้า	- กองกลาง - งานขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยยั่งยืน - คณะกรรมการศึกษา แนวทางการจัดการด้านพลังงานของมหาวิทยาลัย ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง	กรกฎาคม 2567

2.4 แบบติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 6 เดือน)

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนด เสร็จ (4)	สถานะดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
<b>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O )</b>						
1. จำนวนนักศึกษาที่ไม่ เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลกระทบต่อ ประสิทธิภาพในการ บริหารจัดการ งบประมาณ	1. กิจกรรมออกบูธ Open House ในโรงเรียน 2. กิจกรรมเข้าพบกับทางผู้บริหารและครูแนะแนว เพื่อชี้แจงเกณฑ์การคัดเลือกทุนอัญมณีศรีจอมบึง ประเภทเรียนดี (โควตาโรงเรียน) 3. กิจกรรมการแนะแนวระหว่างสาขาวิชาและ ผู้สมัครโดยตรงผ่านช่องทางเทคโนโลยี Line Group 4. PLC การรับสมัครเชิงรุก 5. คณะทุกคนออกแนะแนวตามลุ่มเป้าหมาย	- สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน - สำนักวิทยบริการฯ - คณะทุกคนะ	กรกฎาคม 2567	กำลังดำเนินการ	-	-
2. อาจได้รับความ เสียหายจากการเกิด เพลิงไหม้	1. โครงการอบรมการซ้อมดับเพลิง ประจำปี 2567	- งานพัฒนา ศักยภาพและ ความปลอดภัย	กรกฎาคม 2567	กำลังดำเนินการ	-	-
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>						
1. กฎหมาย/กฎระเบียบ ข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการ บริหารงานในปัจจุบัน	1. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. 2567 2. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา อธิการบดี พ.ศ. 2567 3. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอม บึง ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรร หานายกสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2567	- หน่วยงานนิติกร - คณะอนุกรรมการ ด้านกฎหมายของ สภามหาวิทยาลัย ราชภัฏหมู่บ้าน จอมบึง	กรกฎาคม 2567	กำลังดำเนินการ	-	-

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนด เสร็จ (4)	สถานะดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk: F)</b>						
1. สถานการณ์รายได้ที่ลดลงของมหาวิทยาลัย อาจทำให้เงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายจำเป็นและอาจทำให้หน่วยงานไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการสำนักงาน e-office 2. การจัดประชุม Paperless Meeting	- กองนโยบายและแผน - งานบริหารงานทั่วไป - งานสภามหาวิทยาลัย	กรกฎาคม 2567	กำลังดำเนินการ	-	-
2. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง แนวทางในการดำเนินงาน 1) ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) มาตรการ : ลดค่าไฟฟ้า 2) ติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าทุกอาคาร มาตรการ : ควบคุมการใช้ไฟฟ้า	- กองกลาง - งานขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยยั่งยืน - คณะกรรมการศึกษาแนวทางการจัดการด้านพลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง	กรกฎาคม 2567	กำลังดำเนินการ	-	-

2.5 แบบสรุปลงการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 9 - 12 เดือน)

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (8)
			ก่อน(4)	หลัง(5)			
<b>2.ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O )</b>							
1. จำนวนนักศึกษาที่ไม่ เป็นไปตามแผนรับ อาจส่งผลต่อ ประสิทธิภาพในการ บริหารจัดการ งบประมาณ	1. กิจกรรมออกบูธ Open House ในโรงเรียน 2. กิจกรรมเข้าพบกับทางผู้บริหาร และครูแนะแนวเพื่อชี้แจงเกณฑ์ การคัดเลือกทุนอัญมณีศรีจอมบึง ประเภทเรียนดี (โควตาโรงเรียน) 3. กิจกรรมการแนะแนวระหว่าง สาขาวิชาและผู้สมัครโดยตรงผ่าน ช่องทางเทคโนโลยี Line Group 4. PLC การรับสมัครเชิงรุก 5. คณะทุกคนออกแนะแนวตาม กลุ่มเป้าหมาย	★ ดำเนินการแล้วเสร็จ	E	H	ลดลงอยู่ในระดับ ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	1. มีการออกบูธ Open House ในโรงเรียนและ มหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการในช่วงเดือน กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2567 โดยได้ทำการ ออกบูธ ทั้งหมด 5 ครั้ง 2. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้เข้าพบ ผู้บริหารและครูแนะแนวโรงเรียนเพื่อชี้แจง เกณฑ์การคัดเลือกทุนอัญมณีศรีจอมบึง ประเภทเรียนดี (โควตาโรงเรียน) โดยให้โรงเรียน เป็นผู้คัดเลือกและส่งรายชื่อถึงมหาวิทยาลัย ภายในเดือนเมษายน 2567 และได้ทำการ ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกเรียบร้อยแล้ว 3. มีระบบการรับสมัครออนไลน์ เมื่อสมัครแล้ว ผู้สมัครเข้า Line Group ของสาขาวิชาได้ทันที สาขาวิชาสามารถแนะแนวนักศึกษาได้เป็น รายบุคคล 4. มีการจัดประชุม PLC ถอดบทเรียนการรับสมัคร นักศึกษาใหม่ 2566 และวางแผนระบบการรับ สมัครนักศึกษาใหม่ 2567 ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 และดำเนินการจัดทำ กระบวนการรับสมัครในปีการศึกษา 2567 โดย นำผลที่ได้จากการ PLC ถอดบทเรียนฯ รวมอยู่ ในกระบวนการด้วย	ไม่มี

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (8)
			ก่อน(4)	หลัง(5)			
			H	H		5. คณะทุกคนดำเนินการออกแนะแนว โดยให้เป็นไปตามประกาศรับสมัครของมหาวิทยาลัย และเน้นเครือข่ายเดิมเป็นหลัก	
2. อาจได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้	1. โครงการอบรมการซ้อมดับเพลิงประจำปี 2567	★ ดำเนินการแล้วเสร็จ	H	H	ลดลงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	1. หน่วยงานงานพัฒนาคุณภาพ และความปลอดภัย ดำเนินการจัดโครงการอบรมการซ้อมดับเพลิง ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 2. บุคลากรที่เข้ารับการอบรมจำนวน 60 คน มีความรู้ ความเข้าใจในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง และสามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกวิธี คาดว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมสามารถใช้อุปกรณ์ระงับเหตุได้ทันทั่วทั้งที่ได้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้	ไม่มี
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>							
1. กฎหมาย/กฎระเบียบข้อบังคับในปัจจุบัน อาจไม่สนับสนุนการบริหารงานในปัจจุบัน	1. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. 2567 2. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี พ.ศ.	★ ดำเนินการแล้วเสร็จ	H	M	ลดลงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ดำเนินการจัดทำข้อบังคับว่าด้วยการสรรหาทั้ง 3 ฉบับแล้ว และได้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเพื่อให้สภามหาวิทยาลัยลงนามในข้อบังคับดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว	ไม่มี



ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (8)
			ก่อน(4)	หลัง(5)			
	2567 3. จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัย ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และ วิธีการสรรหานายกสภา มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2567						
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ( Financial Risk: F)</b>							
1. สถานการณ์รายได้ที่ ลดลงของ มหาวิทยาลัย อาจทำ ให้เงินรายได้ไม่ เพียงพอกับรายจ่าย จำเป็นและอาจทำให้ หน่วยงานไม่มี งบประมาณเพียงพอที่จะปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการสำนักงาน e-office 2. การจัดประชุม Paperless Meeting	★ ดำเนินการแล้วเสร็จ	E	H	ลดลงอยู่ในระดับ ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	1) สามารถลดการใช้กระดาษของหน่วยงานลงได้ ประมาณ 50% 2) สามารถลดค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารการ ประชุมและค่าจัดส่งเอกสารการประชุมได้ 70% 3) ช่วยประหยัดกระดาษและค่าใช้จ่ายในการ จัดทำเอกสารประกอบการประชุมให้หน่วยงาน อื่นๆได้	ไม่มี
2. ค่าใช้จ่ายด้าน พลังงานจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อ ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการ ประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัย ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง แนวทางในการดำเนินงาน 1) ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) มาตรการ : ลดค่าไฟฟ้า	✓ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	E	E	คงที่	1. สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการศึกษา แนวทางการจัดการด้านพลังงานของ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ตามคำสั่งที่ 38/2566 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2566 2. คณะกรรมการศึกษาแนวทางการจัดการด้าน พลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้จัดประชุมแล้ว จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้	ไม่มี

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (8)
			ก่อน(4)	หลัง(5)			
	2) ติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าทุกอาคาร มาตรการ : ควบคุมการใช้ไฟฟ้า					<p>1) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 พิจารณาปริมาณการใช้ไฟฟ้าของ มหาวิทยาลัย 12-14 ล้านบาท และการจัด การพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมคือ Solar Rooftop</p> <p>2) ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 รับ ฟังข้อเสนอโครงการจากทั้งภาครัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวน 3 แห่ง</p> <p>3) ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 พิจารณาข้อเสนอโครงการติดตั้ง Solar Rooftop เลือกที่เหมาะสม คือรูปแบบ ESCO MODEL (ไม่ต้องลงทุน)</p> <p>4) ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2567 สรุปแนวทางการจัดการด้านพลังงาน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง</p> <p>3. คณะกรรมการศึกษาแนวทางการจัดการด้าน พลังงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้รายงานผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบในการ ประชุม ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2567 และกรรมการสภามีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ให้คณะกรรมการไปพิจารณาดำเนินการต่อไป</p>	

ภาคผนวก

คำอธิบายรายงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (Risk Type)	คำอธิบาย
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : S)	เกิดจากความผิดพลาดในการกำหนดหรือดำเนินนโยบาย กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนการทุจริตเชิงนโยบายของผู้บริหาร
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	เกิดจากขั้นตอน/กระบวนการ/อุปกรณ์หรือทรัพยากรมนุษย์/เทคโนโลยี เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานโครงการ
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	เกิดจากกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	เกิดจากปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ผลกระทบที่จะเกิด หมายถึง ผลกระทบที่อาจทำให้นโยบาย/โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก
2	ต่ำ	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อย
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นมาก
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง

ผลกระทบที่เกิดขึ้น (I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
			1	2	3	4
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)						

ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบที่เกิดขึ้น (I)		
ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
ต่ำ (L)	1 - 4	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ปานกลาง (M)	5 - 9	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงเพิ่ม
สูง (H)	10 - 15	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก (E)	16 - 25	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง
ต่ำ (L)	Low
ปานกลาง (M)	Medeam
สูง (H)	Hight
สูงมาก (E)	Extrem

กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ยอมรับความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่าง ๆ สามารถยอมรับได้ และไม่ต้องมีการบริหารความเสี่ยง
การลด/ควบคุมความเสี่ยง	เป็นการปรับระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยลง เช่น การมีกิจกรรมอบรม/การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/การมีโครงการควบคุม
การถ่ายโอนความเสี่ยง/กระจายความเสี่ยง	เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอก(Outsource)/จ้างที่ปรึกษา
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก โดยอาจมีการตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ที่ 410/2566

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ปีงบประมาณ 2566 - 2570

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีแผนบริหารความเสี่ยงที่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือบริหารกิจการ ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ดังนี้

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| 1. อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง                              | ประธานกรรมการ           |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ งานบุคคลและนิติการ                            | กรรมการ                 |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทั่วไปและส่งเสริมการวิจัย                       | กรรมการ                 |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์พัฒนาท้องถิ่นและกิจการพิเศษ                 | กรรมการ                 |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายสุภาพะองค์การและพัฒนานักศึกษา                         | กรรมการ                 |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายบริการพื้นฐาน   | กรรมการ                 |
| 7. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารพัสดุและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน               | กรรมการ                 |
| 8. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสนับสนุนงานกิจการพิเศษและพัฒนา มหาวิทยาลัยยั่งยืน | กรรมการ                 |
| 9. คณบดีคณะครุศาสตร์   | กรรมการ                 |
| 10. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์                                    | กรรมการ                 |
| 11. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                                      | กรรมการ                 |
| 12. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ   | กรรมการ                 |
| 13. คณบดีวิทยาลัยมวยไทยศึกษาและการแพทย์แผนไทย                            | กรรมการ                 |
| 14. คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  | กรรมการ                 |
| 15. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  | กรรมการ                 |
| 16. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา                                       | กรรมการ                 |
| 17. ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม                                     | กรรมการ                 |
| 18. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ                       | กรรมการ                 |
| 19. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน                         | กรรมการ                 |
|  | / 20. ผู้อำนวยการ ..... |

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 20. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี                                  | กรรมการ             |
| 21. ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง   | กรรมการ             |
| 22. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมงานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา | กรรมการและเลขานุการ |
| 23. นางชุติมา ชงสกุล  | ผู้ช่วยเลขานุการ    |
| 24. นางสาวปิยพร ท้าวญาติ  | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

- มีหน้าที่
1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
  2. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. จัดทำรายงานผลตามแนวบริหารจัดการความเสี่ยง
  4. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
  5. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่อธิการบดีมอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2566

ลงชื่อ

กส

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร์ อินทร์ศิริพงษ์)

รองอธิการบดี รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง